

M 483.

ENGAGEMENT DE TEMBEC ENVERS LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Il a été naturel pour Tembec d'adhérer aux principes de développement durable car cela colle parfaitement avec la mission qu'elle s'est donnée : *«être une entreprise intégrée et rentable de produits forestiers à faible coût de production, sachant transformer la ressource forestière en produits de qualité innovateurs et concurrentiels pour sa clientèle, tout en préservant l'environnement et en créant un climat social, culturel et économique bénéfique pour la région et sa population, ses employés et ses actionnaires»*. D'ailleurs elle s'est dotée de principes et de lignes directrices pour se guider dans l'accomplissement de sa mission. Au fil des ans, ils ont su favoriser un fort sentiment d'appartenance, le partage des bénéfices, la participation active des employés dans toutes les facettes des activités, le dialogue, l'ouverture, de même que la responsabilité sociale. La plupart des principes et de lignes directrices de Tembec correspondent déjà à ceux établis par le Gouvernement du Québec dans son Plan de développement durable.

VIABILITÉ ÉCONOMIQUE

Tembec est une importante société intégrée de produits forestiers solidement implantée en Amérique du Nord et en France. Elle compte approximativement 11 000 employés ainsi qu'une cinquantaine d'usines. Elle affiche un chiffre d'affaires d'environ 4 milliards de dollars. La Compagnie commercialise ses produits à l'échelle internationale et concentre ses activités dans cinq genres de produits : les produits forestiers, les pâtes, les papiers, le carton et les produits chimiques. Finalement, l'innovation, les nouvelles technologies et le développement de produits font partie des piliers sur lesquels Tembec a érigé sa croissance. Dans cette optique, la recherche et le développement sont des aspects de première importance puisqu'ils déterminent la capacité de Tembec à maintenir sa compétitivité à long terme sur les marchés mondiaux.

RESPONSABILITÉ SOCIALE

Depuis sa création en 1973, Tembec a toujours assumé ses responsabilités sociales. La conscience sociale qui anime Tembec depuis plus de 30 ans est toujours demeurée une marque distinctive de la Compagnie. Elle consacre plusieurs millions de dollars par année en dons à des projets locaux. Ces dons permettent de soutenir des installations et des événements récréatifs et culturels, des activités sportives, des programmes de bourses d'études, des installations médicales, ainsi qu'une vaste gamme d'initiatives visant à répondre aux besoins et aux demandes d'organismes caritatifs et communautaires. Outre les dons en espèces, Tembec incite aussi ses employés à contribuer bénévolement à l'amélioration de la qualité de vie de leur communauté. De plus, la Compagnie a créé des comités consultatifs régionaux afin de permettre aux représentants régionaux d'influer davantage sur l'avenir de Tembec et d'aider à trouver un juste équilibre entre les besoins des collectivités et ses propres besoins. Ces comités font partie des moyens mis de l'avant par Tembec pour appuyer le développement durable, un objectif bénéfique pour tous les intéressés. Depuis quelques années, la Compagnie a aussi mis sur pieds des partenariats avec diverses collectivités autochtones. Ces ententes visent à accroître les incidences économiques des activités forestières, notamment le partage des revenus, et à offrir des opportunités d'emploi dans nos usines, des programmes de bourses d'études et des dons pour les activités communautaires. L'ensemble de ces relations repose, avant tout, sur le respect des individus et des cultures. Finalement, Tembec a créé la fonction de vice-président, Culture d'entreprise et Responsabilité sociale. Le titulaire de ce poste est chargé de surveiller l'application des politiques et des pratiques afin d'en vérifier la conformité aux principes et aux lignes directrices en matière de participation des employés, de responsabilité sociale et d'éthique.

GESTION ENVIRONNEMENTALE

Depuis l'origine de Tembec, le volet environnemental constitue un aspect primordial. Tembec est très consciente que son existence même dépend de la forêt et, par le fait même, de la durabilité de ses pratiques de gestion forestière. Au fil des ans, des projets majeurs ont été réalisés pour protéger l'eau, l'air et le sol. Deux programmes de gestion environnementale sont venus encadrer les activités dans le but de guider et de faire le suivi de cet aspect. Le programme Impact Zéro^{MD} consiste à réduire au minimum l'impact environnemental des activités de transformation de la fibre. Le programme Verts Horizons^{MD} vise à intégrer les critères d'aménagement durable des forêts définis par le Conseil canadien des ministres des forêts dans les pratiques d'exploitation forestière de la Compagnie. Les objectifs de Tembec sont à cet effet très clairs : *«atteindre et dépasser les normes environnementales, maximiser l'utilisation des ressources, assurer la santé, la sécurité et la qualité de vie des employés et de la collectivité ainsi que fournir aux clients les produits de qualité et sans danger pour l'environnement qu'ils exigent»*.

En janvier 2001, Tembec et le Fonds mondial pour la nature Canada (WWF) ont signé une entente sans précédent afin d'assurer une gestion forestière durable. Les deux organisations se sont engagées à collaborer ensemble afin de promouvoir l'offre et l'utilisation de produits forestiers certifiés selon les normes internationales du Forest Stewardship Council (FSC). La Compagnie s'est engagée à obtenir la certification du FSC pour toutes les forêts qui lui ont été confiées. Du bois d'œuvre résineux au carton en passant par le bois dur à parquets, le papier journal et la pâte, Tembec entend offrir une imposante gamme de produits portant le sceau d'approbation du FSC.

Tembec attache une très grande importance au maintien de la biodiversité, à la protection des habitats fauniques ainsi qu'au soutien de la recherche et du développement. C'est pourquoi elle travaille de concert avec le gouvernement, des organisations environnementales - notamment le WWF (Canada) et la Société canadienne pour la conservation de la nature - et divers autres partenaires, afin de cibler les forêts devant être désignées à titre d'aires protégées parce que leur conservation est primordiale au maintien de la biodiversité. De plus, les scientifiques de la Compagnie travaillent en partenariat avec divers spécialistes afin de faire le suivi de différents animaux, dont le caribou forestier, afin de déterminer les pratiques forestières les plus appropriées.

Finalement, Tembec a reçu deux reconnaissances prestigieuses de la Rainforest Alliance en 2004. La Compagnie a reçu le Corporate Sustainable Standard-Setter Award et a été consacrée ainsi parmi les entreprises les plus progressistes au chapitre des normes durables, tandis que le président et chef de la direction de Tembec, Frank A. Dottori, a été le récipiendaire du premier Lifetime Achievement Award de la Rainforest Alliance. La Compagnie s'est aussi classée au cinquième rang parmi les 50 meilleures entreprises citoyennes au Canada et au premier rang dans l'industrie des produits forestiers, selon les revues Corporate Knights et Report on Business.

ACTIONS FUTURES DE TEMBEC

Compte tenu que Tembec est déjà un chef de file reconnu dans le domaine des pratiques forestières durable, nous entendons poursuivre encore dans le même sens dans le futur. D'ici la fin de l'année 2005, nous prévoyons que Tembec deviendra le plus grand gestionnaire de forêts certifiées FSC au monde. Pour assurer la pérennité des forêts que nous utilisons, nous devons toutefois être encore plus respectueux de l'environnement dans toutes nos activités. Tembec a à cœur d'améliorer sa performance environnementale et de mettre tout en œuvre pour que l'industrie forestière s'impose comme la plus respectueuse de l'environnement qui soit. De plus, nous sommes déterminés à respecter le protocole de Kyoto et, à cet égard, nous avons mis de l'avant des mesures afin d'éliminer à peu près complètement les combustibles fossiles de nos activités dans les prochaines années.

Gérer la forêt de manière écologiquement durable, socialement avantageuse et économiquement viable constitue tout un défi. Beaucoup de travail reste encore à faire, et Tembec entend continuer d'agir comme un «allié de l'environnement» en travaillant avec les gouvernements, les organisations environnementales, les peuples autochtones, les collectivités, ses employés, les entrepreneurs et divers autres partenaires. Finalement, il ne fait aucun doute que Tembec désire demeurer dans le futur un véritable «promoteur du développement durable».